

### סיכום ביקור היכרות ראשת המועצה וסגנים בכפר הרא"ה

בתאריך ב' בשבט 10 בדצמבר התקיימה פגישה היכרות של הנהלת המועצה והועד מקומי, במסגרת תהליך היכרות שמקיימת הנהלת המועצה החדשה עם כל ועדי היישובים.

1. משתתפים: דר' גלית שאול – ראשת המועצה, חיזקי סיבק - סגן, יריב יערי - סגן, נחמה כהן – מנהלת מחלקת יישובים, טל דר – מחלקת יישובים, אלדד גוטלון – עוזר ראשת המועצה, חברי ועד מקומי: חזקי מלאכי, ירון דרמר, יוסי פרידמן, מירב שמעוני, איתמר קליימן, מיכל פלג, נתי עזיזה.  
הילה עיני – נציגת היישוב במליאה, נדב יעקבס – נציג ועד אגודה, איריס דינרמן – מנהלת היישוב.
2. הוצגה המצגת המצ"ב, להלן מספר דגשים שנאמרו עם הצגת המצגת:

#### 3. נושאים אותם בכוונתנו לקדם:

- 3.1. שקיפות מול התושבים – פרסום פרוטוקולים, נגישות לתקציב ובשפה מובנת, קיום ערבי 'שולחנות עגולים' בנושאים משמעותיים, ועוד.
- 3.2. איזון תקציבי – הועד החל לעסוק באינטנסיביות בגיבוש תקציב 2019 תוך שהציב לעצמו יעד להגיע לאיזון תקציבי, יתכן ויארך יותר משנה. כל חבר ועד אחראי על התקציב בתחומי אחריותו.
- 3.3. קיבוע תחומי אחריות בין חברי הועד – אנו בשלבי התאום ביננו אך מצפים מהמועצה להתייחס לכלל חבר ועד בתחומי ברצינות הראויה במטרה לקדם מהלכים. תהליך מקביל מתקיים בציבור בכפר גם אותו נדרש להרגיל למצב החדש.
- 3.4. העמקת מעורבות הועד המקומי בתב"ע – הנושא מובל על ידי ועד האגודה, לאור השלכות אפשריות מבחינה מוניציפלית בכוונתנו להתעמק בנושא, בתיאום מלא עם ועד האגודה (נבחר מחדש אף הוא לאחרונה).
- 3.5. הסדרת היחסים עם הנהלות המוסדות – לראשונה מזה שנים רבות, הארנונה הנגבית מתושבי כל המוסדות מועברת לוועד המקומי (על פי השיטה המקובלת ובאופן יחסי). נדרש להסדיר את תחומי האחריות, כמו גם את ההיבטים המוניציפליים עם הנהלת המוסדות.
- 3.6. הגברת ייחודו הדתי של הכפר בעמק חפר – העמקת המעורבות והפעילות ברמת המועצה ולא רק בתחומי הכפר.
- 3.7. קיבוע תפקיד רכז הנוער ותחום הנוער בכלל – אנו בחוסר רכז נוער מזה מספר חודשים, מתבצעת פעילות רבה בהגדרת הצרכים ואיתור מועמד/ת, זאת לאור תחלופת ועדת נוער. מתכוונים להשקיע כדי להחזיר את הנושא לדרך המלך.

#### 4. סוגיות מרכזיות על סדר היום:

- 4.1. תקציב – למדנו את שיטת הגבייה והחלוקה ויש השגות בנושא. אנו מאמינים שיש לשנות את השיטה כדי שיותר כסף יחזור לתושבים באמצעות תקציב הועד המקומי.
- התייחסות ראשת המועצה – בכוונת הנהלת המועצה לבחון את כל נושא האיזון, תחומי האחריות והטיפול בנושאים בין המועצה והועד המקומי, בשלטון הדו רובדי, במסגרת זו גם היבטי התקציב.
- 4.2. תשתיות – הסתבר לנו לאחרונה ש'תכנית הגוש הדתי' עדין משמשת בסיס ועוגן לתכנית האב של המועצה והתב"ע בכפר. מבקשים להדגיש כי לא נעשה תהליך מתאים ביישוב ולא נלמדו לעומק כלל המשמעויות. הפיכת הכפר למתאר תירותי דתי הינו שינוי מאוד משמעותי ולא מובן מאליו. מבקשים להקפיד על תכנית המבוססת על 'תכנית הגוש הדתי' עד אשר נשלים את שעורי הבית.
- התייחסות ראשת המועצה – עד כה לא שמענו את המושג 'תכנית הגוש הדתי', ההסתייגות נרשמה לפנינו.
- 4.3. שת"פ מוסדות החינוך –
- 4.3.1. מלבד היות תושבי/עובדי המוסדות חלק מהתושבים בכפר לכל דבר וענין מבחינה מוניציפלית, הרי שלפעילות המוסדות השלכות והיבטים מוניציפליים. עם חלק מהמוסדות כגון: 'בן יקר', הישיבה בהנהלת מוסדות כפר פינס, מתקיימים יחסים פתוחים וקשובים. אנו מרגישים שיש עם מי לדבר ויש רצון רב לבוא לקראת הקהילה ולהסדיר נושאים שעל הפרק.
- 4.3.2. עם הנהלת 'שם עולם' קיים דו שיח חלקי, אנו עומלים לשפרו במטרה להחזיר את חיי התושבים לשגרה המגיעה להם. יתכן ונזדקק לעזרת המועצה בהמשך, במידה ולא נצליח להסדיר את שעל הפרק. בנוגע לתכניות 'שם עולם' העתידי (האזור המגודר), בשנה החולפת התקיימו פגישות רבות בשיתוף נציגי המועצה במטרה להסדיר את הדברים, נדרוש את מעורבות הנהלת המועצה החדשה להעמיק בנושא ולקבל החלטות.
- התייחסות ראשת המועצה – אנו בהליך חלוקת תפקידים בתוך הנהלת המועצה, גם נושא זה יילקח בחשבון לטיפול והתייחסות, נעדכן בהמשך מי הגורם שיוביל את הטיפול במועצה.
- 4.3.3. 'ראש הגבעה', בית הציונות הדתית – ככל הידוע לנו החל תהליך בנושא, אנו מתכוונים להעמיק את מעורבותנו בנושא, במטרה להבין גם את השלכות פעילות מכון זה על תושבי הכפר.
- 4.4. חינוך ממ"ד על יסודי – נושא מורכב שבשל מיעוט יחסית של תלמידי ממ"ד בעמק חפר אנו מתקשים למצוא פתרון ארוך טווח קבוע ויציב בו נפסיק להרגיש כמחזרים על הפתחים בכל שנה מחדש. החל מהלך בנושא על ידי ועד הורי ביה"ס, נערך שאלון במסגרתו הצביע רוב מוחלט של הורי ביה"ס על רצונם בחטיבת ביניים בכפר הרא"ה. אנו מאמינים שבכל החלטה בנושא יש לקחת בחשבון ראייה שש שנתית (גם אם החטיבה והתיכון יהיו אחדים או מפוצלים). בכוונתנו לבחון תהליך 'שולחנות עגולים' קהילתי ואולי גם בשילוב היישובים הנוספים לממ"ד.
- התייחסות ראשת המועצה, יריב יערי – אין ספק שהראייה צריכה להיות שש שנתית אך היישוב צריך להחליט ולהבין את המשמעויות: (1) תהליך קהילתי הינו בוודאי נכון יותר בתחום החינוך, אך לא יהיה פתרון שונה מהיום לשנת הלימודים הבאה. (2) תהליך מזורז שבו מתקבלת החלטה על הקמת חטיבת

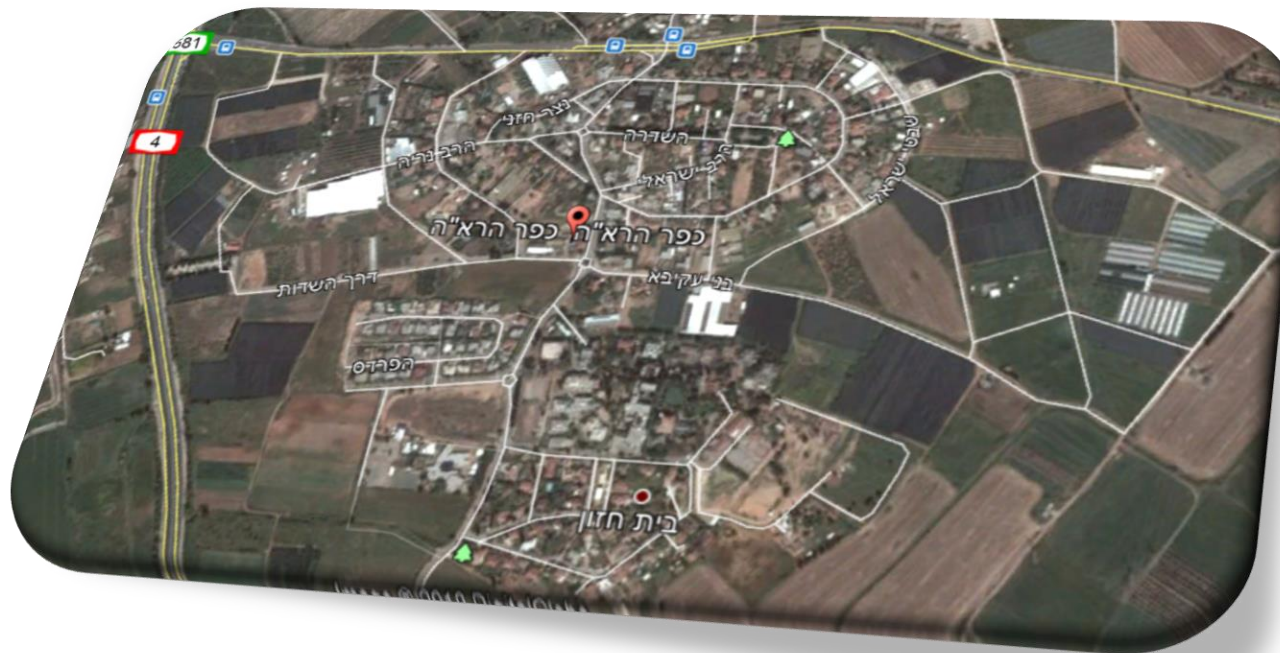
- ביניים בכפר הרא"ה ואותה עושים מאמץ ליישם כבר בשנה"ל הבאה (תש"פ).
- סוכם שהועד יגבש בקרוב מענה בנושא ויעדכן את הנהלת המועצה.
- 4.5. משרת רב היישוב – הנושא כבר הוצג בעבר לראשת המועצה, תוך הדגשת הבעייתיות בהיעדר תשלום על ידי המשרד לשירותי דת אלא ממקורות אחרים. רב היישוב הוא הדמות התורנית המרכזית והסמכות המקומית, כמו גם מנהיג הקהילה ביישוב דתי ומשום כך אנו מבקשים את מעורבות הנהלת המועצה במציאת פתרונות.
- התייחסות ראשת המועצה – הנושא וחשיבותו ידועים ומוכרים, יחד עם זאת המועצה מוגבלת מאוד במציאת פתרונות במסגרת המועצה.
- עד להפצת פרוטוקול זה התקבל עדכון כי בשל הסכם גישור שנחתם, הרבנים שהתקן שלהם אושר ובתוכם הרב שקדי, יתחילו לקבל את משכורתם וכל התנאים הנדרשים מהמשרד לשירותי דת באמצעות המועצה הדתית.
- 4.6. נוער – נושא משמעותי וחשוב, עליו הרחבנו קודם לכן. נרצה לחזור ולעשות שימוש בתקציב שיפוץ מועדון הנוער שהוקצה על ידי ההנהלה הקודמת, נחדש את התהליך ונעדכן.
- 4.7. איכות הסביבה – אנו פועלים לגבש ייעול בנושא, אנו חושבים שהמועצה צריכה לנהל את הנושא לפחות מספר פעמים בשנה שיוגדר כמינימום, כל יישוב יוכל להרחיב, בהתאם לשיקול דעתו ותקציבו.
- התייחסות ראשת המועצה – גם נושא זה ייבחן בתהליך שהוסבר לעיל על חלוקת תחומי האחריות בין המועצה לוועד המקומי, בשלטון הדו רובדי.
- 4.8. מועצה דתית – קיימים מספר נושאים חשובים ובווערים על הפרק, אנו בקשר על יו"ר המועצה הדתית מר יאיר בטיטו בנושאים השונים, במטרה לקדם פתרונות ומענה נדרש.
- הודינו להנהלת המועצה על הביקור והנכונות להכיר את אופיו של הכפר וייחודו, אנו מצפים לשיתוף פעולה הדוק תוך בחינה מחודשת של נושאים שונים. הנהלת המועצה הודתה על האירוח וההזדמנות ללמוד על כפר הרא"ה ופעילותו.

בברכה,  
חזקי מלאכי – יו"ר הועד  
רושם הפרוטוקול



כפר הרא"ה  
וצד מקומי

# ביקור היכרות ראשת המועצה וסגנים בכפר הרא"ה



כפר הרא"ה - מושב דתי של תנועת הפועל המזרחי אשר  
קריו על שמו של הרב הראשי הראשון לישראל, הרב קוק  
(הרב אברהם יצחק הכהן קוק). מושב זה הוקם ב-23  
בנובמבר 1933, ה' בכסלו ה'תרצ"ד, על ידי עוליט מאירופה.

**ב' בטבת תשע"ט 10 דצמבר 2018**

# כפר הרא"ה – מאפיינים מרכזיים (10 דק')

- צביון דתי לאומי יישובי (ייחודי במועצה).

- אתגר חברתי - אגודה, תושבים, שוכרים, מוסדות חינוך (25% משטח היישוב, לא כולל 'שם עולם')

- ניהול אחוד - קבלת אחריות על שכונת 'בית חזון' מאז 2016

- פעילות חברתית קהילתית ענפה

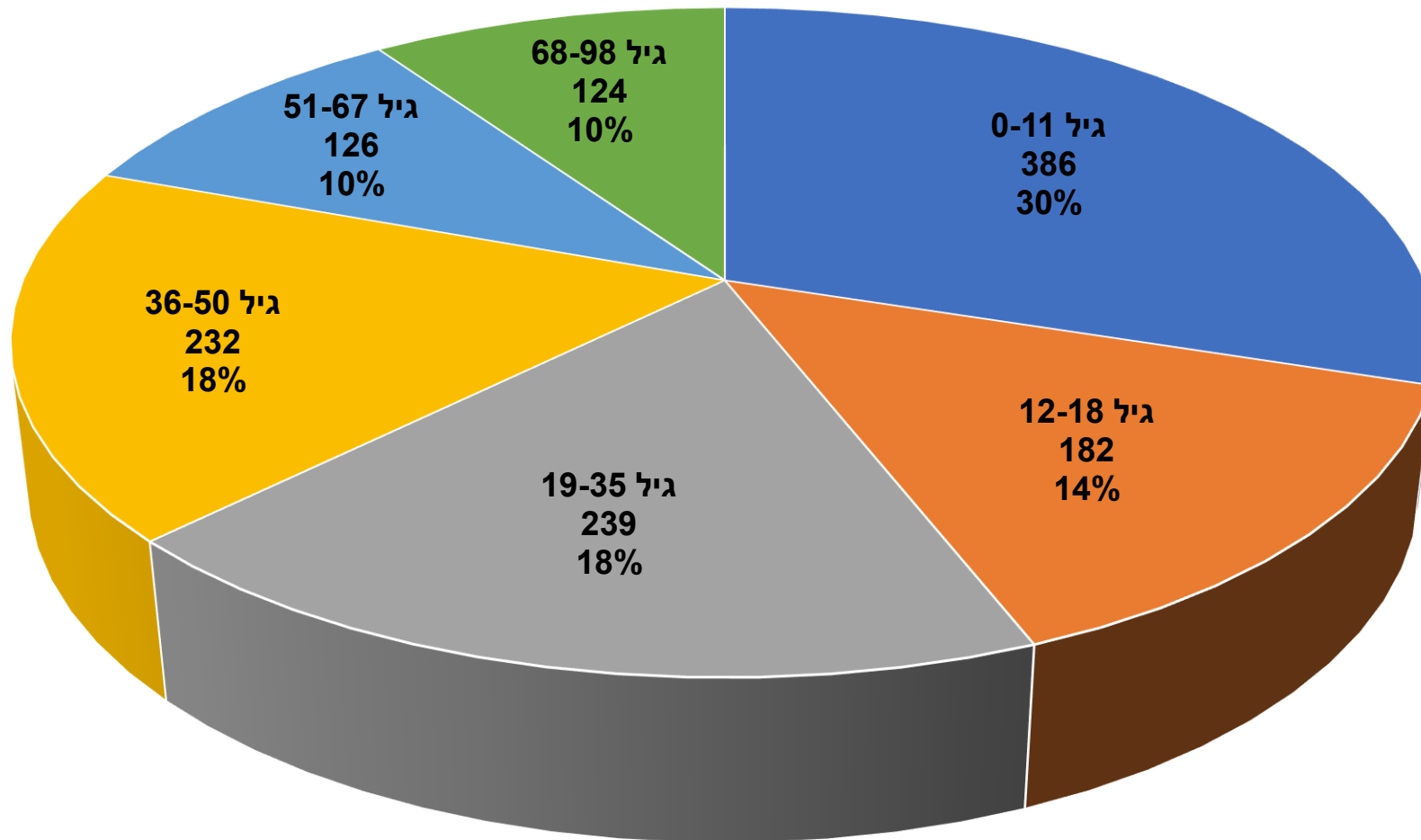
- מוביל פרויקטים עצמיים לשיפור תנאי המקום (כבישים, מדרכות, מים, ריהוט בית הכנסת...)

- יישוב 'צעיר', ביקוש גבוה לדיור, הישארות בנים ממשיכים

- יתכן ומבחינת נתוני ילודה, אנחנו בתקופת שיא (פיק)

- דור המייסדים אט אט פורש מתפקידי ניהול ציבוריים, אך קיימת שכבה בוגרת פעילה מאוד בועדות

# כפר הרא"ה – נתונים דמוגרפיים



• עד גיל 67 = 90% מהתושבים

• עד גיל 50 = 80%

• נוער (12-18) = 14%

• ילדים (0-11) = 30%

• סה"כ תושבים = 1289

(900 ב-2015, גידול של כ-30%)

• סה"כ בתי אב = 294 (מתוכם 66 חברי אגודה, כ-23%)

(178 ב-2015, גידול של כ-40%)

# הנהלת היישוב (5 דק')

ועד אגודה

הילה עיני - נציגת היישוב במליאה

הנהלת המועצה

חזקי מלאכי - יו"ר

- מורשה חתימה
- פרויקטי תשתית ובינוי

איריס דינרמן - מנהלת היישוב

- מזכירות
- הנהלת חשבונות - שוטף

נתי עזיזה

- חינוך לא פורמלי
  - 'עוז'
  - בני עקיבא
  - ועדת נוער
  - רכז/ת נוער
  - משפחות מאמצות
- תחבורה שוטף
- תאורת רחוב
- חסכונית

מיכל פלג

- תרבות
- רווחה
- ותיקים
- חילים/ות
- שרות לאומי
- יוזמות קהילתיות

איתמר קליימן

- בית העם / החוגים
- ביטחון
- צח"י
- ספורט
- גינות ציבוריות
- מוזיאון

מירב שמעוני

- חינוך פורמלי
  - מעונות, גני ילדים,
  - צהרונים
  - הסעות
  - קשר עם ועד
  - הורים - הרא"ל
  - מיפוי 'עלי יסודי'

יוסי פרידמן - גזבר

- מורשה חתימה
- בניית תקציב
- שנתי/רב שנתי
- מעקב ובקרה
- תקציבית
- ניהול התקציב
- השוטף
- תקציבים נוספים

ירון דרמר - סגן

- מורשה חתימה
- איכות הסביבה
- גינון ונוי
- מועצה דתית
- עמותה

# נושאים אותם בכוונתנו לקדם (5 דק')

- שקיפות מול התושבים
- איזון תקציבי
- קיבוע תחומי האחריות בין חברי הועד
- העמקת המעורבות בתב"ע (כרגע מובל ע"י ועד אגודה)
- הסדרת היחסים עם הנהלת מוסדות החינוך, השלכות מוניציפליות
- הגברת ייחודו של כפר הרא"ה כמושב בעל הצביון הדתי לאומי היחיד בעמק חפר
- קיבוע משמעותי לתפקיד רכז נוער בפרט והתייחסות לנוער בכלל



# סוגיות מרכזיות על סדר היום (15 דק')

- **תקציב** - שיטת הגבייה, עמלת גבייה, % שמוחזר ליישוב, ארנונת עסקים, חוב קיים (598 אש"ח).
- **תשתיות** – תכנית אב, תב"ע ליישוב ותכנית 'הגוש הדתי', משמעות תת"ל 43, כביש המוסדות (שכונה), הרחבת בית העם, בית כנסת מרכזי, תאורת רחוב חסכונית
- **שת"פ מוסדות** – ישיבה, 'שם עולם', 'ראש הגבעה', בן יקיר
- **חינוך** – על יסודי ממ"ד (חטיבה ותיכון)
- **משרת רב היישוב**
- **נוער** - קיבוע משמעותי לתפקיד רכז נוער בפרט והתייחסות לנוער בכלל
- **איכות הסביבה** – פינוי גזם, פסולת גושית
- **מועצה דתית** – שיפוץ בית כנסת שכונה, תחזוקה שוטפת למקוואות, עירוב

# תאום ציפיות (5 דק')

- דלת פתוחה ברמת מנהלים במועצה למול חברי הועד
- יחסים המשקפים אחריות משותפת
- איפוס התקציב
- מעורבות והבקעה בנושאים משמעותיים (משרת הרב, מוסדות, 'שם עולם')



## תודה רבה על ההקשבה

ביקור היכרות ראשת המועצה האזורית וסגנים  
כפר הרא"ה דצמבר 2018



ביקור היכרות ראשת המועצה האזורית וסגנים  
כפר הרא"ה דצמבר 2018